

WELCOME



PROGRAMME DE FORMATION MINO 2025

Notion du jour :

**Généralités en Gestion de
Projets**



Mariette Nicole Afi Amoussou



Nicole Amoussou est originaire du Bénin. Depuis 2010, elle participe activement à des projets internationaux au Bénin, en Allemagne, en France, au Cameroun et dans d'autres pays. Depuis 2012, elle conseille et accompagne des institutions et des organisations non gouvernementales telles que le BMZ (Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement), Engagement Global, Amnesty International, SOS Kinderdorf/SOS Village d'Enfants à Munich, et bien plus encore.

Elle est à l'initiative de la Black Academy et possède une expérience significative dans la gestion de projets internationaux. Elle est experte dans le domaine de la sensibilisation à l'antiracisme et de l'accompagnement de processus non discriminatoires.

Elle s'intéresse également au renforcement des capacités et à l'autonomisation des organisations de la diaspora et des personnes ayant une expérience de la migration, ainsi qu'à la décolonisation et à la réflexion sur les continuités coloniales.

Agenda

- Introduction
 - C'est quoi un projet ?
- Projet national / projet international
 - Opportunités et enjeux.
- Bénéfices de la coopération internationale
 - Diversité et partage de connaissances.
- Challenges majeurs & Gestion des risques
 - Différences culturelles et barrières linguistiques.
 - Stratégies d'anticipation et de réponse.
- Communication efficace
 - Outils et meilleures pratiques.
- Aspects juridiques et réglementaires
 - Naviguer à travers les régulations.
- Conclusion et Q&A
- Synthèse et discussion ouverte.



Qu'est-ce qu'un projet ?

- **Définition simple:**

- Un projet est une initiative temporaire ayant pour objectif de créer un produit, service ou résultat unique. Il a un début et une fin définis.

- **Caractéristiques d'un projet :**

- Unique : Chaque projet produit un résultat unique.
- Temporaire : A une date de début et de fin.
- Progressif : Développé par étapes et nécessitant des améliorations continues.

Qu'est-ce qu'un projet ?

- **Un objectif précis** – Un projet vise à atteindre un but clair et défini (ex. : organiser un événement, créer un produit).
- **Une durée limitée** – Il a un début et une fin, ce n'est pas une activité continue.
- **Des ressources définies** – Il mobilise du temps, des personnes, un budget et du matériel.
- **Des étapes organisées** – Il se déroule selon un plan avec des phases (préparation, mise en œuvre, évaluation).
- **Un résultat unique** – Chaque projet crée quelque chose d'unique, même s'il ressemble à d'autres projets.

Formes de projets (expliquées simplement)

- **Projet personnel** : Pour soi-même : développer une compétence, créer un blog, se former.
- **Projet communautaire ou social**: Améliorer la vie d'un groupe : créer un espace de rencontre, organiser une collecte de vêtements, mettre en place une activité pour le quartier.
- **Projet économique**: Générer des revenus : créer une petite entreprise, vendre des produits artisanaux, ouvrir un service (cuisine, coiffure, couture).
- **Projet culturel**: Valoriser l'art et la culture : organiser un festival, un atelier de danse ou de chant, une exposition.
- **Projet éducatif ou de formation**: Transmettre ou acquérir des connaissances : ateliers, cours, formations pour adultes ou enfants.

Exemples de projets

- Organiser un **atelier de cuisine traditionnelle** pour transmettre des recettes et créer un moment de partage.
- Créer **un jardin communautaire** pour produire des légumes frais et renforcer les liens entre femmes du quartier.
- **Mettre en place un petit marché artisanal** pour vendre des créations (bijoux, vêtements, savons faits maison).
- **Lancer une campagne de sensibilisation** (par exemple sur la santé des femmes ou l'hygiène menstruelle).
- **Organiser une journée culturelle** pour valoriser les talents (musique, danse, artisanat) des femmes de la communauté.

Les cinq phases (simplifiées) principales

Initiation :

- Définir l'idée de projet et obtenir les informations de base nécessaires (étude de terrain, etc).
- Élaboration du projet.

Planification :

- Développer un plan détaillé pour atteindre les objectifs du projet.
- Inclure la portée, les objectifs, les tâches, les échéances, les ressources, et le budget.

Exécution :

- Mettre en œuvre le plan de projet.
- Coordination des personnes et des ressources.

Contrôle et Suivi :

- Suivre l'avancement et les performances du projet.
- Identifier et résoudre les problèmes.

Clôture :

- Finaliser toutes les activités du projet.
- Évaluation des performances et documentation des leçons apprises.

La gestion de projet National et International

Chances & Challenges



Projet national / projet international

Opportunités et enjeux

Aspect	Projet National	Projet International
Portée géographique	Se déroule entièrement à l'intérieur des frontières d'un pays.	Implique plusieurs pays (sites de réalisation, parties prenantes, marché cible, etc.)
Culture et langue	Une seule culture et langue prédominantes.	Multiples cultures et langues; nécessite sensibilité et adaptabilité.
Réglementation et législation	Soumis à un seul cadre réglementaire et juridique.	Navigue entre différents cadres réglementaires, législatifs et fiscaux.
Monnaie et économie	Une seule monnaie et un seul environnement économique.	Fluctuations des taux de change et divers environnements économiques.
Gestion du temps	Moins de préoccupations liées aux fuseaux horaires.	Coordination nécessaire entre zones à différents fuseaux horaires.

Projet national / projet international

Opportunités et enjeux

Aspect	Projet National	Projet International
Risques associés	Risques principalement liés au contexte local.	Risques liés à la géopolitique, différences culturelles, barrières linguistiques, etc.
Stakeholders	Parties prenantes principalement basées dans le pays.	Diversité de parties prenantes de différents pays avec différentes attentes.
Ressources	Accès principalement aux ressources locales.	Accès à des ressources (humaines, matérielles, financières) de plusieurs pays.
Complexité de communication	Communication plus homogène.	Utilisation d'outils de communication avancés; prise en compte des différences culturelles et linguistiques.

Projet national / financement international

Opportunités et enjeux

Comprendre les nuances entre un projet national financé par des fonds extérieurs et un projet national financé par des fonds nationaux est essentiel pour une gestion efficace

Aspect	Projet National (Financement Extérieur)	Projet National (Financement National)
Source des fonds	Organismes internationaux, gouvernements étrangers, ONG internationales, etc.	Gouvernement local, entreprises privées nationales, collectes de fonds locaux, etc.
Conditionnalités	Souvent liées à des conditions précises : critères d'éligibilité, reporting, etc.	Conditions définies localement; souvent plus de flexibilité.
Impact sur la monnaie	Risque de fluctuation des taux de change.	Pas d'impact des taux de change.
Contrôle et suivi	Plusieurs parties prenantes à satisfaire, y compris les donateurs étrangers.	Suivi et contrôle principalement à l'échelle nationale.

Projet national / financement international

Opportunités et enjeux

Comprendre les nuances entre un projet national financé par des fonds extérieurs et un projet national financé par des fonds nationaux est essentiel pour une gestion efficace

Aspect	Projet National (Financement Extérieur)	Projet National (Financement National)
Risques politiques et économiques	Dépendance vis-à-vis des donateurs étrangers; risque de réduction du financement.	Risques principalement liés au contexte économique et politique local.
Agenda	Peut être influencé par les priorités ou l'agenda du financeur.	Priorités définies en fonction des besoins et objectifs nationaux.
Durée de financement	Souvent liée à des périodes définies; nécessité de renouvellement.	Potentiellement plus stable ou prévisible.
Complexité administrative	Procédures de conformité, audits et rapports spécifiques aux donateurs.	Processus administratif défini à l'échelle nationale.

Projet national / financement international

Gérer un projet au niveau local avec une participation internationale peut présenter des nuances particulières

Aspect	Projet Local (Participation Internationale)	Projet Local (Participation Locale uniquement)
Composition de l'équipe	Mélange d'experts locaux et internationaux.	Principalement des experts et participants locaux.
Communication	Défis liés aux fuseaux horaires, aux barrières linguistiques et culturelles.	Communication généralement homogène sans barrières linguistiques majeures.
Ressources financières	Possibilité de financements mixtes (locaux et internationaux).	Financements principalement issus de sources locales.
Stakeholders (Parties prenantes)	Plus large, incluant des parties prenantes à l'étranger.	Parties prenantes basées principalement au niveau local.
Formation et compétences	Nécessité d'orientations pour comprendre les nuances locales et internationales.	Formation centrée sur le contexte et les besoins locaux.

Projet national / financement international

Gérer un projet au niveau local avec une participation internationale peut présenter des nuances particulières

Aspect	Projet Local (Participation Internationale)	Projet Local (Participation Locale uniquement)
Gestion des risques	Risques supplémentaires liés à la coordination internationale.	Risques principalement liés au contexte local.
Réunions et ateliers	Potentiellement en ligne ou nécessitant des voyages pour des parties prenantes.	Réunions physiques ou en ligne à l'intérieur de la localité.
Objectifs et priorités	Influence potentielle des perspectives internationales sur les objectifs.	Objectifs définis en fonction des besoins et priorités strictement locaux.
Documentation et rapports	Exigences de rapport adaptées aux normes internationales.	Rapport adapté aux normes et exigences locales.
Approche méthodologique	Méthodologies qui tiennent compte des contributions internationales.	Approches méthodologiques centrées sur le contexte local.

Les partenariats Nord-Sud

- **Structure de pouvoir :** Les partenaires du Sud devraient être conscients des dynamiques de pouvoir au sein du partenariat et s'efforcer de s'assurer que le pouvoir est partagé équitablement.
- **Durabilité :** Les projets doivent être conçus de manière à avoir un impact durable, plutôt que d'apporter des solutions temporaires.
- **Évaluation et retour d'information :** Il est essentiel d'évaluer régulièrement le partenariat pour s'assurer qu'il fonctionne efficacement et qu'il bénéficie aux deux parties.
- **Communication ouverte :** Une communication ouverte et honnête est la clé pour résoudre les problèmes et les malentendus qui peuvent survenir.
- **Reconnaître les différences culturelles :** Comprendre et respecter les différences culturelles est essentiel pour un partenariat réussi.

En résumé, les partenariats Nord-Sud offrent de nombreuses opportunités, mais ils sont également complexes et nécessitent une compréhension et un respect mutuels. Les partenaires du Sud doivent être proactifs dans la défense de leurs intérêts, tout en étant ouverts à la collaboration et à l'apprentissage mutuels.

Les partenariats Nord-Sud

- **Compréhension mutuelle** : Il est essentiel de reconnaître et de comprendre les préjugés et les perceptions historiques qui peuvent influencer la relation. Les deux parties doivent travailler activement pour surmonter ces stéréotypes.
- **Égalité et équité** : Les partenaires du Sud devraient s'efforcer de garantir que le partenariat soit égalitaire, en s'assurant que leurs voix soient entendues et que leurs préoccupations soient prises en compte.
- **Transparence financière** : Assurez-vous que les fonds et les ressources sont utilisés de manière transparente et responsable. Cela renforce la confiance entre les partenaires.
- **Sujets pertinents** : Il est crucial de choisir des projets qui répondent aux besoins réels de la communauté ou de la région du Sud, plutôt que de suivre des tendances ou des sujets "à la mode".

En résumé, les partenariats Nord-Sud offrent de nombreuses opportunités, mais ils sont également complexes et nécessitent une compréhension et un respect mutuels. Les partenaires du Sud doivent être proactifs dans la défense de leurs intérêts, tout en étant ouverts à la collaboration et à l'apprentissage mutuels.

La durabilité - le genre - l'inclusion

Essayez de convaincre votre bailleur/partenaire:

- que votre projet peut survivre après le financement
- que votre équipe est diversifiée
- que les aspects d'inclusion et de genre jouent un rôle pour vous (aussi bien dans la constitution de votre équipe que dans la constitution du groupe cible et des bénéficiaires du projet)
- que votre projet ne causent pas de dégât à l'environnement
- que votre projet s'alignent sur des objectifs internationaux
- que vous respectez les valeurs locales et que vous êtes ouvert à travailler avec d'autres



Chaque groupe choisit un domaine qui l'intéresse :

- Communauté
- Culture
- Économie (revenus)
- Éducation/formation
- Autre idée libre

Répondre aux questions clés :

- Quel est le caractère du projet ? (social, économique, culturel, éducatif...)
- Est-il local, national ou international ? Pourquoi ?
- Quels sont les bénéficiaires principaux ?
- Quels risques ou difficultés peuvent apparaître ?
- Quel résultat concret voulons-nous atteindre ?

